



# Alles draait om data

Nederland heeft een kleine 34.000 vierkante kilometer aan land en iedere vierkante centimeter hiervan is geregistreerd bij het Kadaster. "Belangrijk, want dit is de basis voor rechtszekerheid en een van de pilaren van de economie", zegt Frank Tierolff, sinds vijf jaar voorzitter van de Raad van Bestuur van het Kadaster.

**Frank Tierolff**  
**'Bij conflicten in de wereld draait het vaak om: van wie is de grond?'**

**B**ij het Kadaster draait alles om data. Informatie wordt hier vastgelegd, beheerd en toegankelijk gemaakt. "We beschikken over een enorme hoeveelheid informatie over wat zich boven en onder de grond bevindt en over eigendom en gebruik van vastgoed. Dit vinden wij in Nederland heel normaal", stelt Tierolff, wiens voorzitterschap per 1 januari met vijf jaar wordt verlengd. "Maar als ik internationaal vertel dat wij twee tv-programma's hebben waarin onze landmeters optreden, snappen ze er niets van. En als ik dan vertel dat het over de schutting van de burens gaat, begrijpen ze het nog minder."

Hij vertelt dat zo'n 70% van het landoppervlak in de wereld niet is geregistreerd. Van circa 20% is dit enigszins het geval en van slechts 10% is de registratie goed in orde. Nederland bevindt zich aan de top van die laatste groep.

## Rechtszekerheid

Het feit dat deze informatie zo goed is vastgelegd en toegankelijk is gemaakt, is de basis van rechtszekerheid. Tierolff legt uit: "Als je een huis koopt, wil je zeker weten van wie je het koopt, of er beslag op is gelegd, of er een recht van overpad is en meer van dat soort zaken. Wij ontsluiten al die informatie voor jou. Vaak gaat dit via de makelaar of de notaris, maar je kunt het ook zelf uitzoeken. Dit biedt zekerheid, voor jou als burger, maar ook voor de bank die de hypotheek verstrekt. Alle partijen hebben hier baat bij."

Hij vervolgt: "Een van de grootste pilaren van de economie is de vastgoedmarkt. Daarom helpen wij andere landen bij het opzetten van hun landadministratie, vaak gefinancierd vanuit onder meer de Wereldbank of de Europese Commissie. Als je van grond een financiële asset maakt, kun je hiermee de economie verder opbouwen. Je kunt grond dan kopen, verkopen, verpachten, belenen. Bij conflicten in de wereld draait het vaak om 'van wie is de grond'; duidelijkheid hierover kan bijdragen aan de stabiliteit van een land. En ook dan kan een land zich beter ontwikkelen."

## De basis voor beleid

De data die het Kadaster vastlegt en beheert zijn ook belangrijk voor beleidsbepaling. Tierolff: "Bij heel veel maatschappelijke vraagstukken wordt het gesprek gevoerd over de inrichting van de ruimte. Dan hebben we het over zaken als energietransitie, klimaatadaptatie, landelijk gebied en huisvesting."

Nederland is dichtbevolkt op een klein stukje grond. Dit betekent dat we over elk stukje land verstandige beslissingen moeten nemen. Dus het is belangrijk om te weten wat de situatie van nu is. Daarvoor komen wij in beeld. Wij gaan niets oplossen; wij zijn de onafhankelijke partij die informatie verstrekt; wij bieden de basis voor beleid."

## Basisregistraties

Het Kadaster doet dit niet alleen, zegt Tierolff. "We hebben in Nederland een stelsel van basisregistraties. Dit zijn registraties waarin de overheid eenmalig data vastlegt en waaruit alle andere overheden de data overnemen. Dit houdt in dat een burger maar één keer informatie hoeft af te geven en dat iedereen gebruikmaakt van dezelfde data. In andere landen kan het gebeuren dat jij bij de ene instantie geregistreerd staat als eigenaar van een stuk land en bij een andere niet. Dat zorgt voor onduidelijkheid, weinig vertrouwen, en daarmee ook stagnatie in de vastgoedmarkt." Het Kadaster houdt in de openbare registers bij welke rechten gelden op registergoederen (vastgoed, schepen, luchtvaartuigen, topografie en coördinaatpunten). De topografische registratie heeft het Kadaster in 2004 overgenomen van Defensie.

## Onafhankelijke partij

Het Kadaster is een onafhankelijke partij die voor een belangrijk deel wordt gefinancierd door de gebruikers. Wie op zoek is naar informatie kan gebruikmaken van verschillende betaalde diensten. "Hierdoor kunnen we onafhankelijk blijven", zegt Tierolff. "We hebben een eigen raad van toezicht en een eigen gebruikersraad. Deze laatste geeft onder meer adviezen over de tarieven die we willen hanteren. Hoewel we wel een overheidsorganisatie zijn, is het ons gelukt om onze klanten nauw bij ons werk te betrekken."

## Internationale belangstelling

Hij vertelt met enige trots dat er vanuit de hele wereld belangstelling is voor hoe Nederland dit heeft geregeld. "Wij zorgen natuurlijk voor de geo-informatie, maar heel Nederland heeft dit goed op orde. Dan heb ik het over de gemeenten, de provincies, het Rijk en het bedrijfsleven. Juist deze combinatie is uniek. We krijgen hier tientallen buitenlandse delegaties per jaar en dan zorgen we ervoor dat we dit waar mogelijk combineren met een bezoek aan bijvoorbeeld een gemeente. We staan wereldwijd bekend om ons watermanagement, maar ook wat landadministratie betreft hebben we een goede naam." <

# Complete ontzorging in BI en ESG

De aandacht voor BI-oplossingen neemt rap toe. Maar ook de nieuwste ESG-wetgeving staat bij menig bedrijf hoog op de agenda. Intermediair en consultant Kasparov Finance & BI, dat de laatste jaren snel groeide, startte een professionele ESG-afdeling op. "We bieden CFO's volledige ontzorging op het gebied van BI én ESG-wetgeving."

**Jasper van Eck**  
**'Wij focussen op groei van onze klanten door slim gebruik van data'**

"De technologische ontwikkelingen gaan snel. Dat maakt het onder meer mogelijk om realtime informatie te bieden", vervolgt Managing Director & Founder Jasper van Eck. Managers vragen zich af hoe ze de toenemende beschikbare data kunnen gebruiken om de juiste koers te varen in snel veranderende markten. Van Eck, tevens 7% mede-eigenaar van NAC Breda: "Wij focussen op groei van onze klanten door slim gebruik van data. Zo verbetert de grip op hun prestaties. Nieuwe kansen ontstaan voor omzettoename, besparing of procesverbetering." Kasparov Finance & BI is gespecialiseerd in arbeidsbemiddeling in finance en consultancydiensten in BI en ESG-wetgeving. Het zet 125 medewerkers in voor vaste functies, specialistische projecten of tijdelijke capaciteitsuitbreiding, naast een groot netwerk aan zzp'ers. Dit in 2010 opgerichte bedrijf is een van de grootste bemiddelaars in finance van Zuid-Nederland.

## Datastructuur

Hoe maak je van data goede stuurinformatie? Dat is tegenwoordig de grote uitdaging. Systemen moeten met elkaar communiceren. De klantbehoefte is sterk veranderd. De vraag naar een dashboard of rapportage is vervangen door het ontwerp van een toekomstbestendige datastructuur. Kasparov investeerde veel in de oplossing van deze complexere vraag. "Onze snelgroeiende Business Intelligence-afdeling benadert deze uitdaging vanuit de business van de klant. Waar wil hij over vijf jaar staan? Passen de huidige doelen nog? Hoe zijn data en BI bij te dragen aan strategische doelen? Samen met de klant nemen we de KPI's kritisch onder de loep. Pas daarna bekijken we hoe een dataplatform daarin ondersteunend kan zijn. Deze onderscheidende aanpak leidt tot de ontwikkeling van praktisch bruikbare én relevante stuurinformatie", motiveert Van Eck.

## ESG-plicht

Organisaties worden tegenwoordig ook beoordeeld op maatschappelijke impact. De nieuwste ESG-wetgeving verplicht werkgevers hun inspanningen op de gebieden milieu, maatschappij en governance te verantwoorden in een duurzaamheidsverslag. Hoe pak je dit als bedrijf aan? En hoe voldoe je aan de overheids-eisen? Van Eck: "Onze gecertificeerde ESG-professionals volgen voortdurend de laatste ontwikkelingen en begeleiden de klant in 'CSRD-ready' maken. De koppeling met data speelt een belangrijke rol. Zo ook data van leveranciers en eindgebruikers. In de keten gaan partijen elkaar aanspreken." Behalve dat ze meewerken aan een betere wereld hebben



duurzaamheidsinspanningen een positieve impact op de *employee branding* en de samenwerking met leveranciers en afnemers. Bovendien stellen klanten steeds vaker duurzaamheidseisen voor het gunnen van opdrachten. Van Eck: "De duurzaamheidsinspanningen nemen alsmat toe. Onze combinatie van ESG- en BI-specialisten resulteert in de vaststelling van de juiste data en dat deze goed in het duurzaamheidsverslag komen. We nemen alle zorg uit handen."

## DBA-ondersteuning

De Belastingdienst gaat schijnzelfstandigheid in 2025 strenger aanpakken. De criteria voor ondernemerschap zijn opgesteld, maar een grijs gebied blijft. Werkgevers moeten stappen zetten tegen schijnzelfstandigheid. "Wij constateren onrust in de markt over de Wet DBA. Met onze specialistische kennis voorkomen we problemen bij klanten. We zorgen voor de juiste documentatie en borging", overtuigt Van Eck. "Daarvoor stemmen we ook af met de zzp'ers waar de klant mee werkt. Bij instemming volgt een duidelijke overeenkomst van opdracht. Afhankelijk van de situatie adviseren we ook over verloning. We zorgen dat zaken tijdig op orde zijn."

## Eigen Finance aKademie

Hoe zorg je voor goede professionals? En hoe versterk je een voorkeurspositie? Veel investeren in kwaliteit en binding, luidt het antwoord. Tussen 2020 en 2024 bouwde Kasparov de eigen Finance aKademie, samen met opleidingspartner Ferocia, verder uit, naast professionalisering van de organisatie en investeringen in systemen. "De kwaliteit van medewerkers staat bij ons hoog in het vaandel. Ze krijgen een goed opleidingsprogramma. We spijkeren ze voortdurend bij en zorgen dat hun kennis en kunde onbetwistbaar blijven", vertelt Van Eck. Daarnaast etaleert Kasparov zijn specialistische kennis door frequent events te organiseren, recent over bijvoorbeeld de Wet DBA, het managen van millennials en de toekomst van AI (onderdeel van K-sparren 2024 in samenwerking met KPMG). Daarvoor benadert Kasparov een community van maar liefst 15.000 financials, waarmee het sinds de oprichting contact heeft. Behalve met kwaliteit onderscheidt Kasparov zich met specialisatie in finance, BI en ESG. Het bemiddelt voor alle functies in finance, van business controllers tot financieel directeurs. Het doel is verder groeien. "28 augustus 2024 zijn we gefuseerd met Public Search uit Hilversum. Wij bedienen de profitsector, zij met vergelijkbare diensten het publieke domein. Samen hebben we groeiambities met een landelijke dekking. De komende jaren verdubbelt onze omzet", voorspelt de ambitieuze directeur. <